

CÓMO IMPLANTAR UN SISTEMA DE CONTROL DE GESTIÓN EN LA PRÁCTICA



Este libro le ayudará a evaluar su sistema de control de gestión y a conseguir implantar uno más eficaz

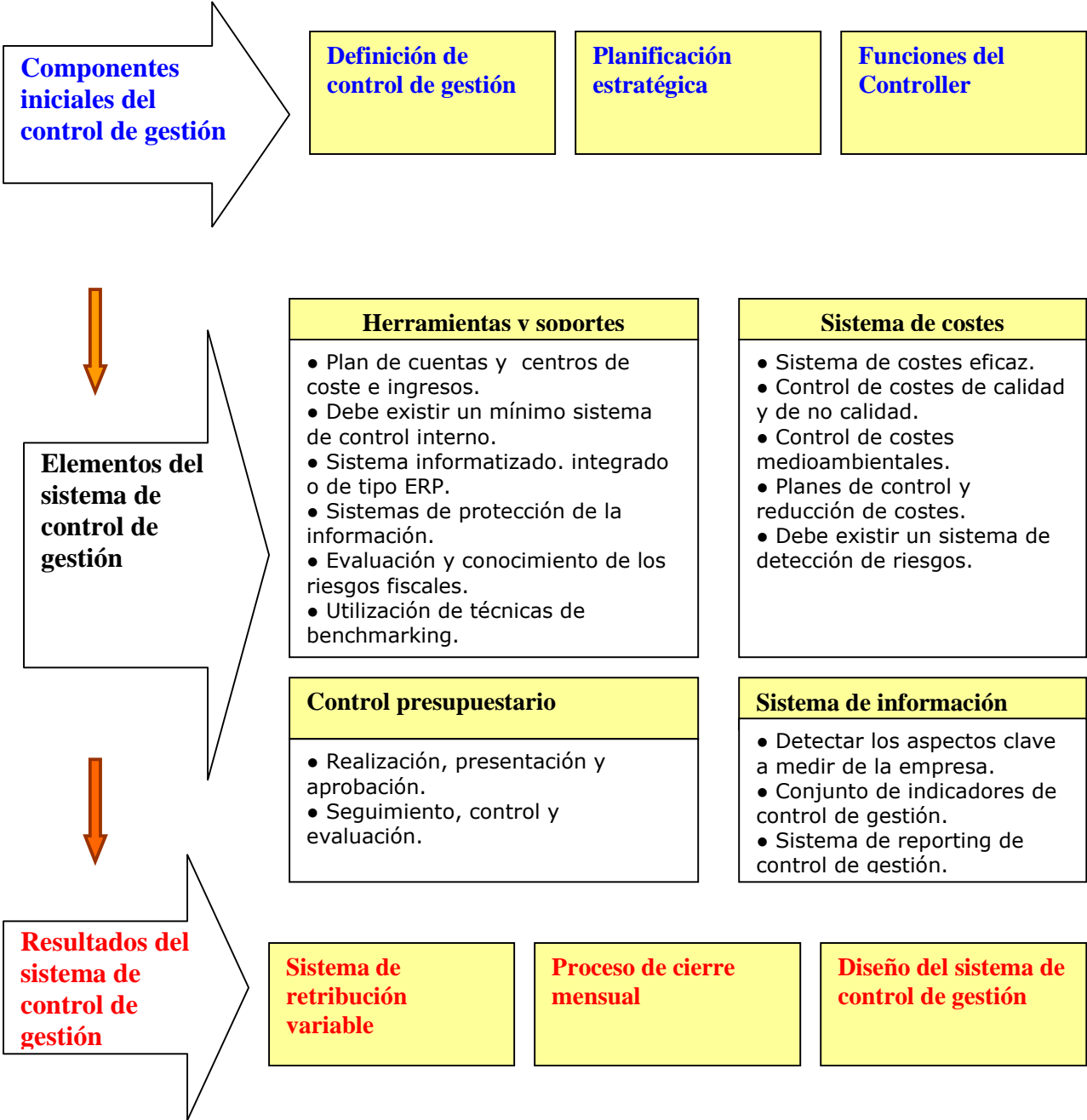
El proceso de análisis y evaluación utilizado en este libro aportará al lector un diagnóstico sobre el estado de su sistema de control de gestión

1. CUESTIONES SOBRE EL SISTEMA DE CONTROL DE GESTIÓN

- ✓ ¿Ha comprobado que su plan estratégico está relacionado con el presupuesto anual y con el sistema de control de gestión?
- ✓ ¿Existe en la empresa un responsable del sistema de control de gestión que informa de forma independiente y neutral?
- ✓ ¿Sabría como realizar la selección de un Controller para su empresa?
- ✓ ¿Ha comprobado que su presupuesto contiene toda la información necesaria y sin errores?
- ✓ ¿Se ha planteado utilizar un sistema de retribución variable para todo el personal de la empresa?
- ✓ ¿El sistema de reporting de gestión que tiene en la actualidad facilita toda la información clave para una adecuada actuación de los diferentes responsables?
- ✓ ¿Ha revisado que realmente es eficaz y útil el proceso de cierre mensual?
- ✓ ¿Dispone de un sistema de información que le sirve como guía para la toma de decisiones y el control de la consecución de objetivos?
- ✓ ¿Ha analizado si su sistema de control de gestión tiene todos los componentes necesarios y funcionan de forma eficaz?
- ✓ ¿Ha verificado el diseño y funcionamiento del sistema de control de gestión que tiene?
- ✓ ¿Sabe cómo diseñar un sistema de control de gestión o mejorar el que tiene?

2. ¿QUÉ ENTENDEMOS POR SISTEMA DE CONTROL DE GESTIÓN (SCG)?

-----ESQUEMA DEL SISTEMA DE CONTROL DE GESTIÓN-----



3. ¿PARA QUÉ SIRVE Y QUÉ NOS APORTA EL SCG?

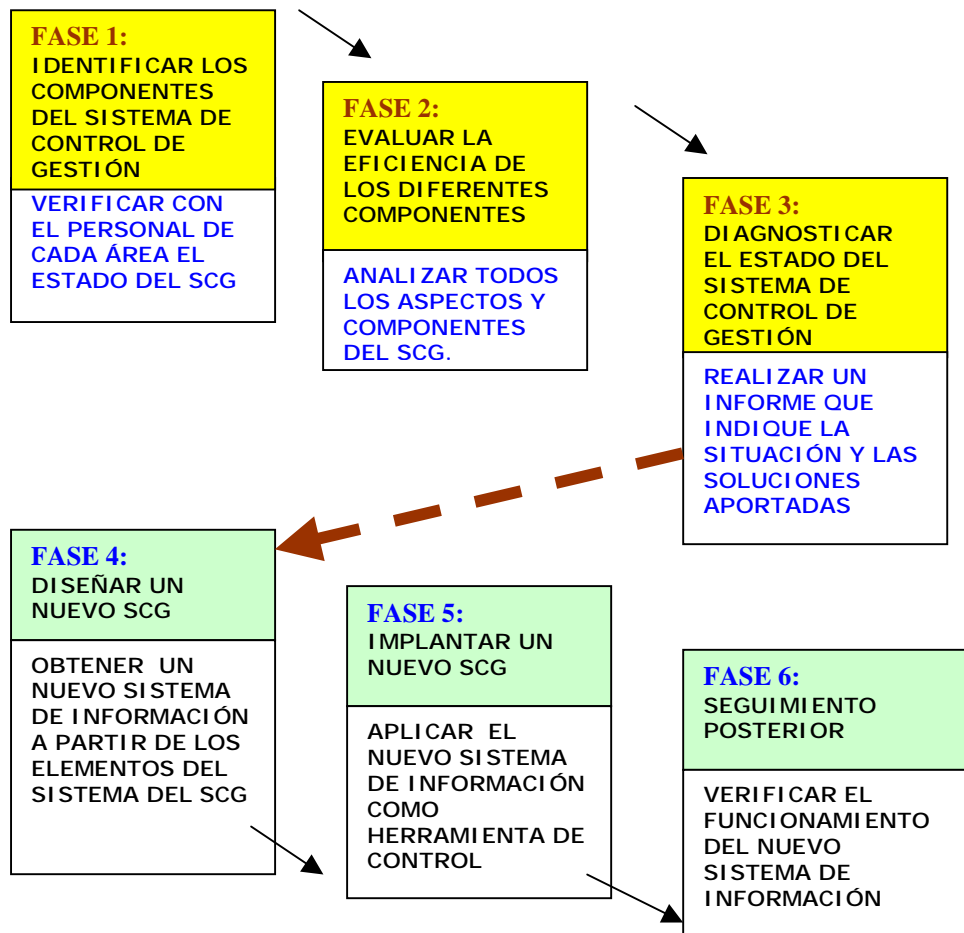


El sistema de control de gestión nos va a permitir:

ASPECTOS FUNCIONALES	ASPECTOS PRÁCTICOS
<ul style="list-style-type: none">✓ Conseguir el cumplimiento de objetivos✓ Ayudar a la toma de decisiones✓ Anticipar problemas futuros✓ Controlar la evolución del negocio✓ Implantar un sistema de retribución variable✓ Dar soporte al cuadro de mando y los indicadores clave✓ Controlar mejor los recursos consumidos✓ Asignar responsabilidades y evaluar su cumplimiento✓ Comprobar la efectividad de su planificación estratégica	<ul style="list-style-type: none">✓ Evaluar la eficacia de la función de control de gestión✓ Comprobar que el presupuesto contiene toda la información necesaria y sin errores✓ Revisar que realmente es eficaz y útil el proceso de cierre mensual✓ Facilitar el sistema de reporting de gestión toda la información clave para una adecuada actuación de los diferentes responsables y la toma de decisiones✓ Conseguir tener los informes más adecuados para los diferentes responsables✓ Revisar que el sistema de costes proporciona toda la información adecuada

4. ¿CÓMO SE EVALÚA EL SISTEMA DE CONTROL DE GESTIÓN?

PROCESO DE EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL DE GESTIÓN PARA TODAS LAS ÁREAS DE LA EMPRESA:



RESULTADO FINAL

OBTENER UN SCG COMO SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA LA TOMA DE DECISIONES Y CONTROLAR LA EVOLUCIÓN DEL NEGOCIO

Sobre el autor:

Luis Muñiz González es Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Barcelona, Auditor, Censor Jurado de Cuentas y Master en Dirección Financiera por el C.E.F. Tiene más de 15 años de experiencia empresarial desempeñando varios puestos como Auditor, Jefe de Administración, Controller y Director Financiero. A lo largo de su carrera ha implantado varios programas de tipo ERP y ha diseñado diferentes sistemas de control de gestión en empresas de distintos sectores. Actualmente es Consultor de Empresas.

Tel. 627 386 697 scg-robres.godo@telefonica.net